1. **Aspek Resiko**
   1. **Analisa kompetitif**

Persaingan di produk selada hidroponik mungkin belum tergolong besar karena petani masih bertahan dalam penanaman konvensional menggunakan media tanah sedangkan peminat untuk sayuran organik dan hidroponik semakin meningkat, oleh karena itu bisnis ini memiliki prospek yang sangat bagus untuk dapat dijalankan segera.

Analisa kompetitif pada bisnis ini dilakukan dengan metode analisis SWOT, sedangkan aspek resiko dimaksudkan untuk menganalisis resiko bisnis yang meliputi penentuan sumber resiko, kemungkinan dan dampak resiko yang akan terjadi.

Analisa kompetitif dengan metode analisis SWOT disajikan pada lampiran (2) dan dapat diterangkan sebagai berikut:

1. Pemanfaatan ketersediaan lahan untuk meningkatkan produksi panen.
2. Kolaborasi PEMA dengan PT Eco Green dalam bentuk kerjasama (JO) diharapkan mampu membantu dari segi finansial dan kajian bisnis agar rencana bisnis ini dapat berkembang luas.
3. Pada lahan saat ini dubutuhkan pembangunan green house yang berguna untuk mengatasi masalah hama dan faktor cuaca.
4. Diharapkan keterlibatan PEMA disini mampu mengatasi masalah investasi yang dibutuhkan untuk membangun green house.
   1. **Matriks Risiko**

|  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| NO | ASPEK | INDIKATOR RESIKO | KEMUNGKINAN | DAMPAK | TOTAL SKOR | KATEGORI | OPSI PENGENDALIAN |
| 1 | Bisnis | Persaingan dari produsen selada lainnya atau fluktuasi permintaan pasar dapat mempengaruhi penjualan dan harga produk. | 2 | 2 | 4 | Rendah | Melakukan riset pasar untuk memahami kebutuhan dan preferensi konsumen. Serta membangun merek yang kuat dan menawarkan nilai tambah kepada konsumen. |
| 2 | Teknis | Kesalahan manusia dalam mengoperasikan sistem dapat menyebabkan kerusakan atau kegagalan. | 1 | 2 | 2 | Rendah | Melakukan pelatihan yang memadai untuk operator, menyediakan panduan operasional, dan memperhatikan prosedur keselamatan kerja. |
| 3 | Finansial | Kebutuhan modal yang tinggi untuk infrastruktur hidroponik dan biaya operasional yang terus menerus seperti listrik, air, dan nutrisi tanaman | 3 | 2 | 6 | Moderate | Membutuhkan kajian kelayakan bisnis yang tepat untuk meyakinkan pemegang saham PEMA sehingga dapat dimasukkan ke dalam rencana bisnis PEMA yang prioritas |
| 4 | Legal | Pemenuhan persyaratan perizinan, legalitas dan administrasi dalam pembangunan green house dan pemakaian lahan. | 2 | 2 | 4 | Rendah | Tim Eco Green dan PT PEMA berkoordinasi untuk membahas perizinan dan persyaratan lainnya untuk bisnis selada hidroponik. |